



卓制 **消费转生产** 提升效率的利器

IE最佳实践

是否为多品种小批量的生产管理而苦恼？
是否为辛苦接单却不能准时交货而烦忧？

企业推行IE势在必行

提升效率利器之 IE最佳实践

培训时间：2018年10月29-30日
培训讲师：丘丽萍 卓制高级咨询师
培训价格：RMB 5,000/人

- 独家原创！
- 卓制高级咨询师亲自讲授，让你掌握提升效率的利器！
- 理论与实践的深入结合，共同分享IE实施与改善经验！
- 并教您如何将成果固化！

为什么要参加IE最佳实践？

- 您是否为多品种小批量的生产管理而苦恼？
- 您是否为辛苦接单却不能准时交货而烦忧？
- 您是否为客户现场评估的苛刻眼光而焦虑？

企业推行IE势在必行！

- 改进生产流程：消除质检环节和返工现象；消除零件不必要的移动；消灭库存；
- 改进生产活动：减少生产准备时间；消除停机时间；减少废品生产；
- 提高劳动的利用率：提高直接劳动利用率；提高车间生产率。
- 提升人均效率：提高手工组装线和人机配合生产线两种生产线的人均效率，并且可以将改善的成果固化下来

关于IE

IE (Industrial Engineering)是精益生产系统的基础工程技术，它又是科学、客观、量化的管理技术。世界公认的杜绝浪费、有效提高生产率和经济效益、把技术与管理有机地结合起来的一门边缘学科。

IE与精益生产关系示意图



目标学员

精益总监、生产总监/经理/主管、流程优化总监/经理、运营优化总监/经理、生产管理干部、生产一线班组长、IE工程师、制造工程师等

关于讲师



丘丽萍

卓制高级咨询师
生产运营管理专家
工业工程 (IE)、中层管理技能 (MTP)、一线管理者技能提升专家
日本产业训练协会认证TWI 主任讲师
美国培训认证协会 (AACTP) 国际高级生产运营经理
国家社会保障部高级职业指导师

丘丽萍作为全职高级咨询师供职于卓制公司。丘老师拥有30余年丰富生产运营管理实战经验，15年以上的培训及咨询经验。她曾担任过一线技术员、班组长、车间主管、工程师、生产经理，和高级生产运营经理等职位。

丘老师在1999年参与“中国-欧盟工业职业教育培训项目”，从100多位教员中脱颖而出，被评为“最优秀高级讲师”，并为中国-欧盟工业职业教育培训项目培养了数十位优秀讲师。

丘老师多年来致力于生产管理咨询及培训项目，她丰富的专业知识以及管理经验赢得制造业专业人士的认可，她能为企业提供“量身订制”的解决方案，并指导企业实施取得效益。她成功地为汽车、电子、化工、食品、烟草、医疗、快消品等各个行业、数百家客户开展咨询和内训服务。在她指导下的许多工厂车间，执行力得到有效提升，产品质量持续提升，成本降低，布局优化，KPI落实到位，节约金额从几万元到几千万元不等。示范区部门及班组因为出色的业绩成为公司和行业的样板和标杆，项目参与者由于出色的成绩被提升为了主管和经理。

丘老师富有激情，语言生动浅显，极富感染力和亲和力。内容对性强，表现出新、精、实的特点，“新”即观念新、内容新、方法新。“精”即课程精制、材料精细、讲解精炼。“实”即知识实用、技能实在、效果实惠。结构严谨而形式多样，学员满意度均在95%以上。

目前为止，她服务过的部分企业如下：

- 长安福特汽车有限公司
- 箭牌糖果（中国）有限公司
- 安德鲁电信器材（中国）有限公司
- 上海、广州、北京、安徽、广西、云南等烟草集团有限公司
- 博世汽车部件（长沙）有限公司
- 法雷奥汽车上海、深圳、沈阳、南京、武汉等各公司
- 巴斯夫（沈阳）维生素有限公司
- 莫仕连接器（成都）有限公司
- 西门子（中国）有限公司
- 联合利华合肥工厂
- 武汉神龙汽车有限公司
- 上海比亚迪有限公司
- 京东商城北京公司
- 苏州尚美国际化妆品有限公司

第一天

9:00-10:20	1、IE的基本概念 精益生产与IE 现场管理人员必备意识 增值与非增值活动——什么是价值 IE常用工具
10:20-10:40	茶歇
10:40-12:00	2、生产效率改善的基础与改善方向 如何在生产现场发现问题 现场八大浪费的寻找与分析 如何减少浪费，保持流程增值
12:00-13:00	午餐
13:00-15:00	3、如何分析与消除流程浪费 流程分析概述 流程分析记号 流程分析的步骤 流程图，数据收集，流程分析，改善方案 工艺流程分析案例 研讨与演练
15:00-15:20	茶歇
15:20-17:00	4、如何提高人机利用效率 作业分析与改善(Operation Analysis) 人机作业分析 作业流程分析案例 联合作业流程分析案例 作业者工作站分析 实例介绍 研讨与演练

第二天

9:00-10:20	5、如何消除动作浪费 动作分析与改善(Motion Study) 动作分析的要领 动作分析的目的 21种动素分析 动作经济原则——12种动作浪费 动作经济原则之应用 案例分析 研讨与演练
10:20-10:40	茶歇
10:40-12:00	6、时间研究的方法和结果的落实 时间研究目的与方法 标准工时制订——标准工时的意义 PTS法简介 评比值 宽放值设定 工时定额的确定 案例分析
12:00-13:00	午餐
13:00-15:00	7、如何缩短换模换(线)时间 快速换模(SMED) SMED定义与目的 换模作业中的浪费 快速换线八步曲 快速换线的实例与技巧 机械加工生产线的快速换线及实例
15:00-15:20	茶歇
15:20-17:00	8、快速换模(SMED) 快速换线改善实战 课程总结，结束

关于卓制

上海卓制商务咨询有限公司是一家在亚洲地区领先的制造管理咨询、培训、教育及信息服务机构。我们成立于2005年，专注于制造管理领域，矢志通过专业服务帮助客户降低成本、提升质量和改善服务，从而建立可持续的竞争优势。

卓制凭借其良好的口碑不断发展壮大，目前除了上海总部，天津分公司外，于2015年初成立了海外第一家分支机构，马来西亚MESCS，于2016年3月成立了苏州分部，并与国际上知名的欧美和日本等咨询机构战略合作，强强联手，组成了一支专业而强大的队伍，为全球制造业卓越发展服务。

联系我们

上海总部

电话：021-5423 4889

邮箱：marketing@chinamesc.com

www.chinamesc.com

苏州分部

电话：0512-66598286

邮件：Joyce.wu@chinamesc.com

www.chinamesc.com



卓制官微全新上线 欢迎围观!

进入通讯录搜索官方微信号：**chinamesc**

或扫一扫二维码

随时获取业内智慧 抢先知晓卓制动态