



# 精益生产沙盘模拟

时间：2019年4月11-12日

地点：上海卓制培训中心

价格：4800元/人

讲师：赖乙照 卓制高级咨询师

# 精益生产沙盘模拟

## 总体思路描述

精益开展的核心是改变管理，开展中除了需要各方的配合、认同之外，相关部门也需要对精益开展的策略有整体和一致的理解。结合此核心目的，卓制客制化设计了以模拟游戏为基础的工作坊，由学员参与并实践生产线的改善，通过模拟游戏掌握各个改善工具的使用，深刻感受精益生产改善的各个面向，并辅与顾问老师对各个环节改善技术的阐述，让学员掌握精益开展的策略，实现“目睹-感受-转变”的过程。

## 通过本培训，您可以学习到

- 了解精益生产的历史沿革和基本概念；
- 了解改善的基本工具；
- 认识改善的不同层次；
- 识别改善的机会；
- 了解标杆工厂精益路径图和主计划
- 亲自实践并体会改善的挑战和机会；
- 通过大量案例学习精益生产的实际应用。

## 课程基本介绍

### 课程特点：

- 针对成人化学习的特点，通过模拟游戏，自己动手创造改变，体验精益的精髓，掌握精益的基本概念和工具；
- 通过顾问师丰富的经验，分享在精益生产领域实施的改善案例；

### 培训对象：

公司高管、各职能部门经理及主管，持续改善负责人；

### 沙盘模拟游戏：

乐高飞机工厂快递模拟游戏。

### 基本知识点：

精益起源、价值、浪费、标准化、5S、均衡化、一个流、节拍、价值流、单元生产等等；

## 授课场景



学员亲自参与



分析及研讨



数据及流程分析



跨部门讨论

# 精益生产沙盘模拟

## 课程大纲

### 第一天

时间	模块
8:30 -9:30	理想工厂的宗旨 精益的沿革和发展
9:30 -10:10	<b>第一轮游戏模拟</b> -任务布置 -任务练习 -任务进行 -模拟反馈
10:10 -10:25	茶歇
10:25 -11:30	确定价值：价值及浪费
11:30 -12:00	确定价值：5S与持续改善
12:00-13:00	午餐
13:00- 14:15	确定价值：5S与持续改善及案例分享
14:15- 14:30	茶歇
14:30- 15:00	<b>第二轮游戏模拟</b>
15:00- 16:30	建立流动：单元生产及案例分享

### 第二天

时间	模块
8:30-8:50	第一天复习
8:50 - 10:30	建立流动：识别价值流 实施拉动：连续流，看板管理
10:30-10:45	茶歇
10:45-11:15	<b>第三轮游戏模拟</b>
11:15- 12:00	实施拉动：精益计划，均衡生产
12:00-13:00	午餐
13:00-13:30	<b>第四轮游戏模拟</b>
13:30 -14:45	回归基础：TWI与工作标准化（JI）、工作改善（JM） TWI案例分享
14:45-15:00	茶歇
15:00-15:45	实现标杆工厂的路径图
15:45-16:15	<b>第五轮游戏模拟</b>
16:15-16:30	学员反馈与总结

# 精益生产沙盘模拟

## 关于讲师



赖乙照

卓制高级咨询师, 黑带大师  
日本产业训练协会认证TWI高级讲师  
美国质量协会(ASQ)注册六西格玛黑带  
美国项目管理协会(PMI)项目管理师  
英国OGC PRINCE2项目管理证书  
美国能源工程师协会(AEE)注册能源经理

赖老师本科毕业于华南理工大学过程装备控制工程专业, 辅修工商管理, 并拥有中山大学工商管理硕士学位, 他在工业运营管理和业务流程改善方面拥有超过14年的实战经验。

赖老师在卡夫食品工作过7年, 获取并掌握工厂一线实践和管理经验, 历任事业发展部工程师、持续改善工程师、持续改善导师、持续改善经理等职, 期间开展并推动了包括5S/价值流图析/TPM/ TWI/SMED/六西格玛/能源节约等改善模块, 持续推动精益的发展, 为公司创造数百万美元节约的巨大效益。

之后在安利中国总部担任卓越运营经理, 负责在中国区域精益的实施, 直接汇报给大中华区财务副总裁, 同时汇报给全球卓越营运负责人。在安利公司的4年之中, 他在工厂、财务、IT、物流、店铺等各部门开设了精益实战, 价值流优化, 业绩改善的系列工作坊和项目, 并对安利实施公司级的持续改善项目。每个项目均可以达到30%-50%的效率提升。

赖老师也曾赴日跟随日本丰田老师学习原汁原味的丰田生产方式, 参观日本丰田多家工厂, 包括丰田总装工厂, 丰田零部件工厂和丰田的一级供应商工厂。通过日本丰田生产方式的研修学习, 以及松下单元生产方式等精益生产内容的研修, 更全面地提高了精益改善的能力。

赖老师具有优秀的培训辅导技能, 扎实及广阔的工程教育、商业教育背景, 深受客户好评。赖老师在制造业以及非制造业的业务流程改善方面具有丰富的实战经验, 同时也有为多个行业进行精益的培训、咨询、辅导的经验, 包括

- 化工企业: 道达尔石化有限公司(佛山, 宁波), 珠海路博润, 上海路博润, 国际香料香精公司
- 快速消费品行业: 达能(中国)食品饮料有限公司、玫琳凯(中国)有限公司
- 烟草行业: 广州卷烟厂、上海烟草包装印刷有限公司
- 医药行业: 苏州罗氏诊断、上海勃林格殷格翰药业、杭州海正辉瑞药业
- 机械行业: 亨沃机器设备(无锡)有限公司, 华辰重机
- 工业技术行业: 东莞莫仕连接器有限公司、蔡司科技(苏州)有限公司、贝卡尔特(中国、海外)
- 服务贸易企业: 卡尔蔡司(上海)管理有限公司, 科勒动力系统
- 纺织行业: 嘉兴康龙纺织有限公司、嘉兴伯林顿纺织有限公司
- 汽车行业: 长安福特
- 电子商务: 京东集团

.....

# 精益生产沙盘模拟

## 客户评价

- 培训内容丰富，讲师知识渊博，讲课气氛灵活亲和力强。  
赖老师经验非常丰富，实际问题用真实案例进行专业的分析讲解，通俗易懂实用，培训技巧很好。
- 课程通过用积木造飞机的游戏方式，让我更加系统全面的了解精益的内容。更好的明白精益改善的必要性，并实实在在感受到精益生产带来的好处。
- 课程安排合理，老师讲课内容生动，能够引发学员思考，互动性很强。

## 关于卓制

上海卓制商务咨询有限公司是一家在亚洲地区领先的制造管理咨询、培训、教育及信息服务机构。我们成立于2005年，专注于制造管理领域，矢志通过专业服务帮助客户降低成本、提升质量和改善服务，从而建立可持续的竞争优势。

卓制凭借其良好的口碑不断发展壮大，目前除了上海总部，天津分公司外，于2015年初成立了海外第一家分支机构，马来西亚MESCS，并与国际上知名的欧美和日本等咨询机构战略合作，强强联手，组成了一支专业而强大的队伍，为全球制造业卓越发展服务。



**卓制官微全新上线** 欢迎围观!

进入通讯录搜索官方微信号：**chinamesc**

或扫一扫二维码

随时获取业内智慧 抢先知晓卓制动态

## 联系我们

### 上海卓制

电话：+86 21 5423 5533

邮箱：marketing@chinamesc.com

网址：www.chinamesc.com