

从设备维护到TPM ——标杆工厂实战训练营

学习，体验和实践如何挖掘员工，设备和系统的最大潜力

授课工厂：京西重工（上海）有限公司

地址：上海市外高桥保税区华京路328号

时间：2017年3月9-10日

价格：人民币5800元

培训讲师：徐毅 卓制公司咨询总监



卓制专家，京西重工专家与来自全国各地的工厂专业人士您：

共同感受： 精益15年的曲折与成功

动手实践： TPM工具在动手间实现

相互交流： 精益实施中的甜酸苦辣

彼此切磋： 学习现场亮点，发现改善机会

工厂改善永无止境，邀请您成为我们的一员！



从设备维护到TPM——标杆工厂实战训练营

学习，体验和实践中如何挖掘员工，设备和系统的最大潜力

为什么选择卓制精益样板工厂实战训练营？

- 独家原创：国内一流标杆工厂实战训练！
- 眼见为实：摒弃传统抽象培训，通过两天工厂实战训练，两次标杆工厂参观，化模糊为清晰，眼见为实，轻松学习知识并掌握技能！
- 学以致用：不仅听听激动，学习后感动，更要化为行动，通过工厂动手实践，将学到的知识学以致用，转化为高价值的成果！
- 资深讲师：拥有20年TPM实战经验，并获得TPM创始机构认可的卓制高级咨询师徐老师亲自授课，将理论与实践相结合，全心分享卓制成立11年来的宝贵经验！

课程介绍

如果在您的企业：

- 设备强制劣化和自然劣化层出不穷，处于严重的非受控状态
- 设备故障频发不断，生产效率和QCD由于设备不稳定而被制约
- 现场管理混乱，设备脏污，漏油，松动，偏心，异音，过热
- 我是操作员，你是维修员，井水不犯河水
- 维护人员即使不停的加班加点，依旧被称为救火队员
- 维修费用居高不下，维护技能欠缺，头疼医头，脚痛医脚…

TPM是您的最佳选择！

“更强壮的人，更强壮的设备，更强壮的工厂” TPM全员生产维护的概念是1971年日本JIPM协会所提出的，旨在通过自经营者到生产一线员工的所有部门和人员的参与并通过一系列TPM工具的运用，消除强制劣化，并在自然劣化的状态下监测设备运行状态并及时有效地实施维护和改善行动，提高设备可靠性和可维护性，从而降低设备生命周期的总成本，持续追求设备综合效率的极限水平，同时提升全员的维护意识和技能，培养持续改善的文化。

TPM采取预防的观念和实践的哲学，改变人对设备的认知和认同，在现场现实物所构筑的生产系统中，建立起设备损失防患于未然，从事后维修逐步走向事前维护的管理体系。本课程将立足TPM八大支柱的理念和意识，重点讲授其中的二个核心支柱：自主维护和计划维护，系统介绍推行这二大支柱所涉及的工具，程序，步骤和方法，从而通过生产和维护部门的分工与合作，提升人，设备和系统的体质，建立人和设备的和谐共处。

竞争关系声明

每次公开课前，京西重工公司及卓制公司将有权拒绝和京西重工（上海）有限公司有直接竞争关系的公司

从设备维护到TPM——标杆工厂实战训练营

学习，体验和实践如何挖掘员工，设备和系统的最大潜力

学习目标

- 掌握TPM活动的思想精髓，清晰生产和维护等各部门在TPM实施中的角色与职责
- 明确正确的设备综合效率实施流程，了解成功推动TPM企业的推行方法和流程
- 培养全员意识，活用小组活动的体系和各工具以锁定和消除损失
- 学习自上而下地步骤化贯彻自主维护，真正实现我用我护的观念和实践
- 理解计划维护的核心和推进步骤，如何通过自主维护和计划维护的合作提高设备可靠性和可维护性
- 熟悉TPM的实施策略，推行路径和计划的制定

目标学员

工厂经理，生产总监和营运总监，生产经理，维护经理，技术经理和质量经理，生产主管和车间主任，维护主管和技术人员，班组长和业务骨干等

温馨提醒：为了更好地实现课程的效果，我们建议您安排生产管理人员和维护管理人员共同参与课程

关于讲师



徐毅

卓制咨询总监

JIPM认证TPM顾问

日本产业训练协会认证TWI高级讲师

日本产业训练协会认证MTP 讲师

徐毅老师作为全职TPM/精益生产高级咨询师供职于卓制公司。在此之前，他就职于联合利华等公司10余年，并承担了从工艺管理、生产管理到项目管理等等重要职位。

10余年前，徐老师作为专职TPM负责人，接受了TPM的创立者日本设备维护协会（JIPM）的系统性培训并被JIPM认证为TPM顾问。此后他与JIPM的专家们一起，在中国联合利华的各工厂负责TPM推动和实施，并积累了在不同文化背景下的中国企业中成功讲授TPM和推动TPM实施方面丰富的经验。在JIPM专家们的帮助下，徐老师领导了3人专职TPM核心团队，与各工厂的10余人兼职TPM推动团队一起，成功推动了TPM，并取得了卓越的成效。

徐老师于2005年加入卓制公司。作为全职全员生产力维护（TPM）/精益生产资深咨询师，他成功地为数百家客户讲授并实施了TPM及精益生产项目，得到了客户极高的评价。部分服务的客户如下：

- 南通醋酸纤维有限公司
- 沃尔沃建筑设备（中国）有限公司
- 上海大众动力总成有限公司
- 四机赛瓦石油钻采设备有限公司
- 康宁光缆系统（上海）有限公司
- 拜耳材料科技（中国）有限公司-上海
- 阿克苏诺贝尔防护涂料（苏州）有限公司
- 路博润特种化工制造（上海）有限公司
- 上海比亚迪有限公司
- 约翰迪尔（天津）有限公司
- 海信惠而浦（浙江）电器有限公司
- 佛吉亚通达（武汉）有限公司
- 加利派包装制品（上海）有限公司
- 富拉马斯塑胶有限公司
- 佛吉亚全兴（武汉）汽车座椅有限公司
- 阿尔斯通（武汉）变压器有限公司

徐老师亦作为主讲举办过多场公开课程，主题包括TPM的理念和工具，现代维护管理，流程型行业的精益生产，TPM推动者实战训练营，从5S到持续改善等等。其中一场吸引了近200名跨国公司的专业人士参加。徐毅老师也被中国最具影响力的工厂维护峰会——“流程型企业可靠性及维护会议”邀请为嘉宾在会议上发表演讲。

2007年11月，徐毅老师通过了日本产业训练协会的TWI TTT培训，成为了中国首批得到日产训认证的TWI讲师。至今，已经成功实施TWI公开培训30多次，为多家大型企业成功实施TWI内训100多次，为经日本制造业近60年来反复验证的世界上最优秀的一线主管技能训练——TWI在中国的传播做出了卓越贡献。

从设备维护到TPM——标杆工厂实战训练营

学习，体验和实践如何挖掘员工，设备和系统的最大潜力

课程大纲

第一天

09:00 - 10:40

1. 认知TPM

- 破冰游戏: 您我眼中的TPM
- 美国的PM和日本的TPM
- TPM基础和八大支柱
- TPM与PQCDSM
- 中国特色的TPM
- TPM与LEAN

10:40 - 11:00

茶歇

11:00 - 12:00

2. 设备效率和损失分析

- 识别设备六大损失
- 设备损失时间瀑布流
- 建立和运用OEE系统的六步法
- 案例分享: 中国企业的OEE系统
- 个人练习: OEE和设备损失评估

12:00 - 13:00

午餐

13:00 - 14:00

工厂现场参观(I): 感知BWI的精益之路

14:00 - 15:00

3. 活用TPM三大法宝:

- 小组活动, 一点课程和活动板
- TPM实施中的343原则

15:00 - 15:20

茶歇

15:20 - 16:45

4. TPM的零故障

- 自然劣化与强制劣化
- 案例分析: HUSKY的故事
- 零故障实现的五个阶段

从设备维护到TPM——标杆工厂实战训练营

学习，体验和实践如何挖掘员工，设备和系统的最大潜力

课程大纲

第二天

09:00 - 10:40

5. 自主维护(I)

- 录像: 我们真的需要自主维护吗?
- 自主维护的目的和步骤
- 设备故障的冰山一角
- 自主维护第0步: 准备阶段
- 自主维护第1步: 变清扫为检查与不良点标签
- 自主维护的三步审计流程

10:40 - 11:00

茶歇

11:00 - 12:00

6. 自主维护(II)

- 自主维护第2步: 强制劣化的源头对策与WHY-WHY

12:00 - 13:00

午餐

13:00 - 14:00

工厂现场参观(II): 感知TPM的实施和文化

- 自主维护, 不良点标签的管理和运行
- 计划维护的看板拉动, 预防性维护的实现
- 维护部门的5S, 备件管理与可视化
- 改善性维护

14:00 - 15:00

7. 自主维护(II)

- 自主维护第3步: 自主维护的临时标准与目视化维护
- 自主维护其他4个步骤介绍
- 操作员在自主维护中的发展
- 计划维护在自主维护中的角色
- 自主维护实施关键点

15:00 - 15:20

茶歇

15:20 - 16:00

8. 计划维护

- MTBF和MTTR
- 建立计划维护的运作体系
- 案例分享: 设备故障分析报告
- 以MTBF为核心的预防性维护和备件管理
- 自主维护和计划维护的角色分工

16:00 - 16:45

9. TPM的实施

- TPM实施的4阶段和12步骤
- TPM与人员发展
- TPM实施主体计划, 启动的准备清单和示范线的选择
- TPM自我评估系统
- TPM第一阶段(三年)的收益和关键成功因素

从设备维护到TPM——标杆工厂实战训练营

学习，体验和实践中如何挖掘员工，设备和系统的最大潜力

标杆工厂简介

京西重工

京西重工（上海）有限公司,前身是被誉为精益生产黄埔军校的德尔福（上海）动力推进系统有限公司。2009年始，京西重工出资收购了德尔福公司的全球底盘和悬挂业务。工厂2009年职工人数790名。在汽车零部件这个近几年利润逐渐下滑的行业中，仍然能够创造将近20亿人民币的年销售额以及将近3.8亿的年利润。

京西希望通过基地建设、技术平移、流程再造、产品转化等打造成未来的管理中心、利润中心、研发中心和核心零部件制造中心，打造其全新“BWI”（BeijingWestIndustry）高端品牌，使京西重工发展成为具有国际知名品牌、一流管理、一流实力、一流服务的汽车零部件供应商。

工厂被客户多年评为核心供应商、最佳供应商，获得2008年中国精益大奖和中国质量协会颁发的2008年精益公司优秀奖。

让我们走进这家工厂，感受员工的精、气、神，查看工厂的精益体系，共同探索精益的奥秘。

关于卓制

上海卓制商务咨询有限公司是一家在亚洲地区领先的制造管理咨询、培训、教育及信息服务机构。我们成立于2005年，专注于制造管理领域，矢志通过专业服务帮助客户降低成本、提升质量和改善服务，从而建立可持续的竞争优势。

卓制凭借其良好的口碑不断发展壮大，目前除了上海总部，天津分公司，与2015年初成立海外分支机构，马来西亚MESCS，2016年3月份成立了苏州分部，并与国际上知名的欧美和日本等咨询机构战略合作，强强联手，组成了一支专业而强大的队伍，为全球制造业卓越发展服务。



卓制官微全新上线 欢迎围观！

进入通讯录搜索官方微信号：**chinamesc**

或扫一扫二维码

随时获取业内智慧 抢先知晓卓制动态

联系我们

上海总部

电话：+86 21 5423 4875 / 5423 4889

传真：+86 21 5423 4666

邮箱：marketing@chinamesc.com

网站：www.chinamesc.com